



[Abonneren](#) / [Gegevens wijzigen](#)

[Zoeken](#)

- [home](#)
- [headlines](#)
- [opinie](#)
- [dossiers](#)
- [links](#)
- [aanbestedingen](#)
- [faillissementen](#)
- [carrière](#)
- [agenda](#)
- [tijdschrift](#)
- [shop](#)
-

Stelling

"Het vele foute hout bij de overheid laat zien dat duurzaam inkopen niet kan"

stem nu

headlines > Innovatie

Redactie... / Geplaatst: 02.06.09

"Mensfactor is heel bepalend"

JuBi-kavel uitgelicht deel 2: de projectmanager



In het Wijnhavenkwartier, hartje Den Haag, verrijst de nieuwe betonnen behuizing voor de ministeries van Justitie en Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties. In de komende nummers volgt *Bouwformatie* dit megaproject. Dit doen wij aan de hand van gesprekken met de vele toeleveranciers die bij deze nieuwbouw betrokken zijn. Deel 2: RGD-projectmanager Marc van Noort over ruimte voor innovaties, vertrouwen en de mensfactor.

Door Hans Ouwerkerk

Het raam van de vergaderzaal aan de Turfmarkt biedt een fraai uitzicht over de bouwput van ruim 5,5 meter diep waarin de fundamenten worden gelegd voor de nieuwe ministeries van Justitie en Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties. Marc van Noort werpt er tijdens het gesprek dan ook regelmatig een blik op. Logisch, want als senior projectmanager bij de Rijksgebouwendienst is hij integraal verantwoordelijk voor de uitvoering. Nu is Van Noort er de man niet naar om bij alles wat hij daar ziet direct naar beneden te vliegen, maar hij houdt het wel goed in de gaten. "Het is natuurlijk ook een enorm complex project waarbij alles nauw naar elkaar luistert", benadrukt hij. Een treffend voorbeeld van die complexiteit is het probleem waar hij en het bouwteam thans voor staan. In de afgelopen periode zijn er maar liefst 1650 heipalen de grond ingeslagen. Metingen hebben echter aan het licht gebracht dat er een aantal kapot is geslagen. "En dat heeft grote gevolgen voor de aannemer die de bekisting er weer moet afhalen. Dat kost natuurlijk tijd én geld." Het typeert volgens de projectmanager de samenwerking tussen de betrokken partijen dat er niet eerst over schuld en de prangende vraag 'wie gaat dit betalen?' wordt gesproken. "Iedereen heeft toch zoiets van, we moeten door en zetten er gezamenlijk de schouders onder. Je ziet ook dat alles in het werk wordt gesteld om de kosten te beperken en er een onderling vertrouwen is ontstaan dat het met de procedurele afwikkeling wel goed komt." BAM, Ballast Nedam, Homij en Imtech is de bouwcombinatie waarmee de Rijksgebouwendienst vorig jaar mei overeenstemming bereikte over de bouw van de twee nieuwe ministeries. Het werk was het jaar daarvoor door de Rgd traditioneel op de markt gebracht. Geen design & construct waar de Rijksdienst tegenwoordig zo graag mee werkt. "Dat had", zo legt Van Noort uit, "ook alles te maken met de vertraging die was opgetreden doordat de Raad van State het bestemmingsplan vernietigde omdat de Milieu Effect Rapportage ontbrak. Natuurlijk hadden we de markt liever willen uitdagen maar een dergelijk traject duurt dan te lang."

"Het is een enorm complex project waarbij alles nauw naar elkaar lusitert."

Bestek

Het bestek voor de beide ministeries werd gemaakt en er volgde een reguliere aanbestedingsprocedure. Echter, slechts één combinatie schreef er voor in. "We hebben deze combinatie toen eerst tegen het licht gehouden of zij het werk technisch, en ook organisatorisch, op de juiste wijze zouden kunnen uitvoeren. Toen uit dat onderzoek bleek dat daar geen problemen te verwachten zijn, is het onderhandelingstraject ingegaan." Van Noort wijst de kritiek met klem van de hand dat een dergelijk pad weinig tot geen ruimte biedt aan innovaties. "Dat is hier juist wel gecreëerd. Het lijken wellicht hele traditionele gebouwen maar de techniek van nu wordt er wel degelijk in toegepast. Ik denk bijvoorbeeld aan de betonkernactivering waardoor op de hogere verdiepingen de ramen open kunnen. Of de vloersystemen die worden gebruikt en aan de binnenzijde polystyreen ballen hebben. Hierdoor zijn de vloerplaten niet alleen lichter, ze zijn ook heel brandveilig." Daarbij maakt de aannemer zelf de werktekeningen. Volgens Van Noort een bewuste keuze. "Hij weet namelijk als geen ander wanneer hij deze voor welke verdieping nodig heeft. Verder kan de aannemer in samenspraak met de leveranciers zelf het beste het werk naar papier vertalen. En natuurlijk worden de tekeningen door ons gecontroleerd en bewaken wij de kwaliteit, maar waar we kunnen laten we ook veel zaken los."

Samenwerking

Een goede samenwerking tussen alle partijen noemt Van Noort in dit kader essentieel. "Dat proces is natuurlijk in 2007 met de

advertenties

- ▶ **Feestje bouwen**
"Als het slecht met je..."
- ▶ **Het nieuwe bouwen**
Meer dan 6,5 miljoen vierkante...
- ▶ **De waarheid over liegen**
In Uw bedrijf komt het...
- ▶ **Ondernemen op de bodem van conjunctuur**
Onlangs werd in de media...
- ▶ **Disney sprookjes**
Oei, uw columnist twijfelt weer...

[meer](#)

advertentie



Strip



Overzicht

vacatures

- Werkvoorbereider wegen
- Continu
- Werkvoorbereider/bestekschrijver
- Continu
- Uitvoerder Civiele Techniek
- Continu
- Projectleider beheer en onderhoud
- Continu
- Projectleider

onderhandelingen in gang gezet. Tijdens die onderhandelingen moet nu eenmaal iedereen wat laten. Maar na het akkoord was wel direct de stemming 'we gaan dit nu samen binnen de afgesproken kaders realiseren. Verder hebben we een 'projectstartup' gehad en zijn we naar Berlijn gegaan. Daar staat namelijk ook een ontwerp van architect Hans Kollhoff en dat lijkt sterk op wat wij hier in Den Haag realiseren. Op zulke momenten leer je de mensen met wie je een jarenlange samenwerking aangaat ook wat beter kennen.' Daarnaast draagt transparantie ook bij aan een goede samenwerking. Van Noort knikt: "Iedereen weet elkaars rol en heeft oog voor elkaars belangen. Dat is ook dat vertrouwen wat ik bedoelde met die heipalen. De mensfactor is belangrijk. Men-sen moeten het werk gaan maken. Regelmatig schuiven we hier aan tafel en houden een zogenaamdbenen op tafel gesprek. Er wordt ook geen verslag van gemaakt, maar is puur gericht op informeel met elkaar over de voortgang van het project van gedachten te wisselen. En dat is prettig, want laten we eerlijk zijn, het vergt nog heel wat inspanning voor de oplevering in 2012."

De eerste aflevering 'Opmaat naar grootste rijksgebouw van Nederland' verscheen in Bouwformatie nummer 7 van 12 mei, 2009. In de eerstvolgende uitgave komt de aannemer aan het woord.

JuBi en de Kroon
 Opdrachtgever: Rijksgebouwendienst
 Ontwikkelaars: Ministeries: Rijksgebouwendienst. De Kroon: Wijnhavenkwartier CV (Kristal, HaagWonen, Bouwfonds MAB Ontwikkeling CVG BV)
 Architecten: Christiaan Rapp (Kroon), Hans Kollhoff (ministeries)
 Aannemer: Bouwcombinatie JuBi, bestaande uit BAM, Ballast Nedam, Homij en Imtech
 Bouwsom: Ministeries: 328 miljoen euro, waarvan 78 miljoen voor installaties.
 De Kroon: niet bekend
 Totale oppervlakte: 181.508 m2 (exclusief parkeren)
 Hoogte van de torens: 125 meter (Kroon) en 140 meter (ministeries) Woningen: 249 woningen
 Kantoorruimte: 128.810 m2
 Horeca: 1718 m2
 Winkelruimte: 2838 m2
 Parkeergarage: 465 plaatsen
 Oplevering: 2012

Trefwoorden: [de kroon](#), [jubi](#), [marc van noort](#), [rijksgebouwendienst](#), [van noort](#).

Gerelateerde items

/ Geen gerelateerde artikelen aanwezig.

 reageer
  delen
  stuur door
  printen

[adreswijziging](#) [contact](#) [adverteren](#) [colofon](#) [rss](#) [disclaimer](#)

