

[Abonneren](#) / [Gegevens wijzigen](#)

[Zoeken](#)

- [home](#)
- [headlines](#)
- [opinie](#)
- [dossiers](#)
- [links](#)
- [aanbestedingen](#)
- [faillissementen](#)
- [carrière](#)
- [agenda](#)
- [tijdschrift](#)
- [shop](#)
-

Stelling "Het vele foute hout bij de overheid laat zien dat duurzaam inkopen niet kan"

stem nu

headlines > Innovatie

Redactie... / Geplaaat: 26.06.09

Leverancier als co-maker

JuBi-kavel uitgelicht deel 3: projectdirecteur Piet Reijnen



In het Wijnhavenkwartier, hartje Den Haag, verrijst de nieuwe behuizing voor de ministeries van Justitie en Binnenlandse Zaken. In de komende nummers volgt **Bouwformatie** dit megaproject, aan de hand van gesprekken met de vele toeleveranciers die bij deze nieuwbouw betrokken zijn. Deel 3: Projectdirecteur Piet Reijnen over bouwen op het formaat postzegel.

Door *Hans Ouwerkerk*

Co-maker

Bouwcombinatie JuBi bv heeft verstrekkende afspraken gemaakt met vier grote toeleveranciers. Hierdoor hebben zij bij de bouw van de nieuwe ministeries van Justitie en Binnenlandse Zaken de rol van co-maker gekregen. Volgens Piet Reijnen, projectdirecteur van de Bouwcombinatie zijn deze afspraken een logisch gevolg van de complexiteit van het project. "Wij bouwen hier op het formaat postzegel en dat vereist een uitgekiend logistiek proces waar alle kennis en kunde van pas komt. En die kennis zit ook bij de toeleveranciers." Reijnen: "Ruim vier maanden voor de eerste bieding op het project in 2007 zijn met de vier grote toeleveranciers de eerste contacten gelegd. Hierbij gaat het om Loveld NL voor het leveren van onder andere de prefab binnen en buiten spouwbladen, de combinatie Dekker en Van Stokkum voor het natuursteen, AKS Bouw voor onder andere de kastenfensters in de gevels en Kone voor de liften. Reijnen licht deze unieke vorm van samenwerking toe: "Het uitgangspunt van het co-makerschap is dat elke partij verantwoordelijk is voor de levering en bijbehorende werkzaamheden zoals wij die met elkaar hebben afgesproken. Dat klinkt logisch, maar niet zelden is men in de bouw erg gericht op het genereren van meerwerk. Nu zijn daarover heldere afspraken gemaakt. Omdat de toeleveranciers zelf ook hun wensen en kennis hebben ingebracht zal dit een positief effect hebben op het verminderen van de faalkosten."

"Het just-in-time principe voorkomt chaos op en rond de bouwplaats"

Schema

Tegen het einde van het gesprek loopt Piet Reijnen, projectdirecteur van Bouwcombinatie JuBi naar de planning. Het vel met lijntjes en doorhalingen neemt een prominente plek in aan de muur van zijn kamer in de bouwkeet aan de Haagse Turfmarkt. Zijn wijsvinger volgt het lijntje en hij tikt er twee keer op als hij het einde heeft bereikt. "We lopen", zegt Reijnen dan, "exact op schema. Zowel als het gaat om de contractplanning als de werkplanning. En dat ondanks dat akkefietje met die kapotte funderingspalen waarover jullie in de vorige aflevering ook schreven. Met andere woorden, de tijd die daarmee verloren is gegaan, hebben we inmiddels dus weer ingelopen. Wanneer het zo vlotjes blijft verlopen, dan ligt in oktober de begane grondvloer en gaan de torens de hoogte in." Reijnen is met meer dan 35 jaar bouwen achter de rug een ervaren rot in het vak. Als geen ander weet de projectdirecteur in dienst van Ballast Nedam hoe de hazen lopen, maar van een routineklus wil hij niets weten. "Het is hier goed nadenken, elke dag weer opnieuw. Op dit kleine stukje grond gaan op een zeker moment zeven kranen draaien. De aan-, afvoer en opslag van materialen is uiterst lastig en moet logistiek gezien behoorlijk worden uitgekiend."

Binckhorst

Om dit in goede banen te leiden is er op het industriegebied aan de Binckhorst aan de rand van de stad een stuk grond gehuurd en door de bouwcombinatie bestraat. Met de toeleveranciers worden afspraken gemaakt op welke dag en welk tijdstip materialen nodig zijn. De vrachtwagens rijden vervolgens naar de Binckhorst en wachten op dat terrein tot het moment zij van de bouwplaats het sein krijgen dat ze de weg kunnen oprijden. Reijnen: "Met dit just-in-time principe voorkomen we dat het hier op en rond de bouwplaats helemaal vast- en volloopt. Een logistiek uitvoerder maakt wekelijks de plannings wie wanneer en op welk tijdstip moet komen. Als een toeleverancier denkt: 'ik rijd even langs want ik ben toch in de buurt', dan heeft hij pech want dan blijft het hek gesloten."

- ▶ **Feestje bouwen**
"Als het slecht met je..."
- ▶ **Het nieuwe bouwen**
Meer dan 6,5 miljoen vierkante...
- ▶ **De waarheid over liegen**
In Uw bedrijf komt het...
- ▶ **Ondernemen op de bodem van conjunctuur**
Onlangs werd in de media...
- ▶ **Disney sprookjes**
Oei, uw columnist twijfelt weer...

[meer](#)

advertenties

advertentie



Strip



Overzicht

vacatures

- Werkvoorbereider wegen
- Continu
- Werkvoorbereider/bestekschrijver
- Continu
- Uitvoerder Civiele Techniek
- Continu
- Projectleider beheer en onderhoud
- Continu
- Projectleider

Kerstboom

Voor de uitvoering van het project is ook een flinke organisatiestructuur op touw gezet. "Met twee verschillende VOF's (BouwVOF en InstallatieVOF) die door JuBi worden aangestuurd en waaronder weer realisatie, proces en coördinatie hangen, lijkt het op een enorme kerstboom", erkent Reijnen, "maar tegelijkertijd zorgt deze structuur juist voor korte lijnen. Er zijn heldere procesafspraken gemaakt. Wijzigingen in het ontwerp bijvoorbeeld kunnen niet even bij realisatie worden gedropt. Daarmee worden verassingens tijdens de uitvoering voorkomen." De hele organisatie rond het project stoelt volgens Reijnen op transparantie, eerlijkheid en vertrouwen. "Die transparantie hebben we ook tegenover onze onderaannemers en toeleveranciers. We willen daarbij niets aan het toeval overlaten." In dat licht moeten ook de afspraken worden gezien die met de vier grote toeleveranciers zijn gemaakt. De bedrijven Kone, Loveld NL, AKS Bouw en de combinatie Dekker en Van Stokkum hebben in het bouwproces de rol van co-maker gekregen. "Met deze partijen hebben we natuurlijk op andere projecten ook al ervaring opgedaan. We rekenen elkaar af op prestatie en kwaliteit. Door heldere afspraken te maken over wat we tegen welke prijs van elkaar verwachten ontstaat er voor alle partijen een win-win situatie." Hij noemt het een nieuw fenomeen maar wel een fenomeen dat vaker moet worden toegepast. "In de bouw gaat het vaak vooral om het genereren van meerwerk. Dat hebben we nu voorkomen. Feitelijk behouden wij elkaar voor moeilijke discussies. Maar los daarvan betrek je toeleveranciers bij het proces. Je maakt veel meer gebruik van elkaars kennis en ervaring."

Jumpliften

Dat Kone als lifteleverancier ook al in vroegtijdig stadium bij de uitvoering wordt betrokken heeft alles te maken met het feit dat de bouwers zogenoemde jumpliften gaat gebruiken. "Deze vier liften worden als bouwlift gebruikt. Ze groeien als het ware met het project mee. Wanneer de bouw klaar is volgt er een revisie van de kooi en de motoren en worden dan als reguliere liften gebruikt." In totaal levert Kone 25 liften aan het project. Het gebruik van dergelijke Jumpliften past volgens Reijnen ook in het uitgangspunt van niet alleen een geolied maar ook een veilig bouwproces. "Het is sneller en veiliger dan bouwliften aan de buitenzijde. Veiligheid is toch een belangrijk item op de bouwplaats. Ik kan natuurlijk niet voorkomen wanneer mensen over de leuning willen klimmen, maar verder proberen we het hier zo veilig mogelijk te maken." Een illustrerend voorbeeld is de toepassing van zogenoemde klimsteigers waardoor de medewerkers als het ware met de bouw omhoog groeien. Om verder zo efficiënt mogelijk te werken zijn in de steigers ook de schaftvoorzieningen gerealiseerd. En over efficiëntie gesproken: de prefab sluitelementen worden via het omgekeerde bouwliftsysteem in de gevel gehesen. "Kaarsrecht en zonder kraan gaan ze omhoog en vervolgens op de verdieping worden de elementen op hun plaats gerold." Het is vooral de trots die opvalt bij de wijze waarop Reijnen dit proces beschrijft. "Dat is ook het mooie van bouwen. Het resultaat moet goed zijn en kwaliteit hebben. Maar tegelijkertijd is het ook niet eenvoudig. Nogmaals zeker niet op deze plek. Want op een gegeven moment lopen er hier vierhonderd man rond. En voor alle duidelijkheid, we kunnen het dan niet hebben dat er gekke dingen gebeuren."

Eerdere afleveringen van deze rubriek verschenen in Bouwformatie op 12 mei en 6 juni 2009 en op deze site. In het eerstvolgende artikel staat Loveld NL centraal.

Trefwoorden:

[aks bouw](#), [dekker en van stokkum](#), [jumplift](#), [jumpliften](#), [kone](#), [loveld nl](#), [reijnen](#),

Gerelateerde items

/ Geen gerelateerde artikelen aanwezig.



Continu

agenda

meer events